



**ПРОГРАМ
НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА
МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА У НОВОМ САДУ
ЗА ПЕРИОД 2020-2024. ГОДИНЕ**

Нови Сад, 2019. године

САДРЖАЈ

1. Увод	5
2. Научноистраживачке активности Медицинског факултета у периоду 2015-2019. и тренутни пресек стања	6
3. Циљеви научноистраживачких активности у периоду 2020-2024. године	7
3.1. Учешће у научноистраживачким пројектима	7
3.1.1. Национални пројекти	7
3.1.2. Међународни пројекти	8
3.2. Осигурање људских ресурса и повећање научног потенцијала кадрова факултета кроз међународну сарадњу	8
3.3. Развој научноистраживачког подмлатка факултета	9
3.4. Остваривање сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству	10
3.5. Обезбеђење просторних капацитета и опремање простора за рад истраживача	10
3.6. Набавка савремене литературе	11
3.7. Сарадња са надлежним институцијама у циљу коришћења научноистраживачког потенцијала у функцији друштвеног развоја	11
3.8. Сарадња са привредним субјектима у области истраживања и развоја	11
3.9. Учешће на научним скуповима, организовање научних скупова и стручних семинара	12
3.10. Примењивање система контроле квалитета научноистраживачког рада на Факултету	12
3.11. Развој и преображај факултета у складу са законском регулативом и новим потребама у смислу увођења нових мера у управљању	13
3.12. Развој постојећих центара изврсности	13
4. Закључак	15

1. Увод

Медицински факултет у Новом Саду је окосница научноистраживачке делатности из поља медицинских наука у Аутономној Покрајини Војводини, у синергистичком деловању са Универзитетом у Новом Саду и Медицинским факултетима у Републици Србији. Мисија Медицинског факултета у Новом Саду је у примени научних и стручних истраживања, уз уважавање начела одрживог развоја, у складу са највишим светским стандардима. Оквир програма научноистраживачког рада Факултета за период 2020-2024. године заснован је на Закону о научноистраживачкој делатности, Закону о високом образовању, Закону о иновационој делатности и Националној стратегији одрживог развоја. Научноистраживачка делатност се остварује кроз основна, примењена и развојна истраживања, као и оспособљавањем кадрова за научноистраживачки рад. На Медицинском факултету у Новом Саду изводе се истраживања широког спектра, како из области базичних истраживања, тако и из клиничке медицине и области јавног здравља. Посебан акценат стављен је на истраживања у области дијагностике, терапије и прогнозе малигних болести, имунобиологије, неуробиологије, генетике, ћелијске и молекуларне патофизиологије хроничних обољења и биомедицинског инжењерства, са циљем транслације базичних истраживања у клиничку праксу. Посебна стимулација је планирана за истраживања обољења која имају тенденцију пораста на територији Аутономне Покрајине Војводине и Републике Србије, а нарочит подстицај биће дат истраживањима везаним за унапређење natalитета, као и унапређењу менталног здравља и концепта активног и здравог старења. Суштинско партнерство Факултета са државним институцијама и привредним субјектима на пољу развоја, планирано је кроз различите програме и пројекте који се финансирају из националних извора и фондова Европске уније, што је основни предуслов за јачање научних капацитета научне институције. Широки спектром научне делатности оствариће се напредак у интеграцији Факултета у европски истраживачки простор.

2. Научноистраживачке активности Медицинског факултета у периоду 2015-2019. и тренутни пресек стања

Током протеклог периода (2015-2019. године) наставници, сарадници и истраживачи Медицинског факултета у Новом Саду објавили су значајно већи број публикација на *SCI* листи у односу на претходни период. Уочљив је стални напредак у броју публикација наставника, сарадника и истраживача са афилијацијом Медицинског факултета у Новом Саду. У току 2015. године публиковано је 167 публикација са *SCI* листе, 2016. године 168, 2017. године 210 и 2018. године 220 научних радова. Значајно је повећан број високо квалитетних публикација, категорије M21-M22.

У протеклом петогодишњем периоду одбрањено је 237 докторских теза, обogaћен је библиотечки фонд и набављена је нова рачунарска опрема. Наставници, сарадници и истраживачи Медицинског факултета у Новом Саду су тренутно учесници у следећим националним и међународним пројектима:

- 60 пројеката Министарства просвете, науке и технолошког развоја (пројектни циклус 2011-2014. продужен до краја 2019. године), од којих је на два носилац Медицински факултет
- 19 пројеката Покрајинског секретаријата за науку и технолошки развој (пројектни циклус 2016-2020.), од којих је на 13 носилац Медицински факултет
- 6 краткорочних пројеката Покрајинског секретаријата за науку и технолошки развој, од којих је на 4 носилац Медицински факултет
- 8 међународних пројеката
 - два *Horizon 2020* пројекта
 - један билатерални ИПА пројекат са Мађарском
 - четири *COST* акције
 - пројекат фондације *Henry M Jackson*

У периоду од 2015. до 2019. године Факултет је обogaћен следећом опремом:

- Стереотаксични апарат са дигиталним микроманипулатором (*Stoelting*, Сједињене Америчке Државе)
- Дигитални микроињектор (*Stoelting*, Сједињене Америчке Државе)
- Инвертни фазно-контрастни микроскоп (*Leica*, Немачка)
- Ламинарна комора (*BIO-BASE*, Кина)
- Фрижидер на -80 целзијуса (*ARA*, Кореја)
- Конзола за парафинско калупљење ткивних узорака (*Sakura*, Јапан)
- Мануелни ротациони микротом (*Sakura*, Јапан)
- *Applied Biosystems™ 7500 Real-Time PCR Systems* (*Applied Biosystems*, Сједињене Америчке Државе)
- Центрифуга са хлађењем, *Cerntric 200R* (*Domel*, Словенија)
- *2720 Thermal Cycler* (*Applied Biosystems*, Сједињене Америчке Државе)

3. Циљеви научноистраживачких активности у периоду 2020-2024. године

Научноистраживачки рад на Факултету планиран је кроз припрему, реализацију и имплементацију научноистраживачких пројеката, организацију научних конференција, промоцију науке, трансфер технологија и кроз научне активности у оквиру образованог процеса на основним, мастер и интергисаним академским студијама и, на првом месту, кроз научне активности у оквиру докторских студија. Стратешки циљеви Медицинског факултета у Новом Саду у погледу научноистраживачког рада у наредном периоду подразумевају унапређење квалитета истраживања и јачање утицаја резултата истраживања на здравствени систем, образовање и целокупан друштвени и економски развој. У том смислу планирају се следеће активности:

- учешће у научноистраживачким пројектима,
- осигурање људских ресурса и повећање научног потенцијала кадрова факултета,
- развој научноистраживачког подмлатка факултета,
- остваривање сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству,
- обезбеђење просторних капацитета и опремање простора за рад истраживача,
- набавка савремене литературе,
- сарадња са надлежним институцијама у циљу коришћења научноистраживачког потенцијала у функцији друштвеног развоја,
- сарадња са привредним субјектима у области истраживања и развоја,
- учешће на научним скуповима, организовање научних скупова и стручних семинара,
- примењивање система контроле квалитета научноистраживачког рада на факултету,
- развој и трансформација факултета у складу са законском регулативом и новим потребама у смислу увођења нових мера у управљању,
- развој постојећих и формирање нових центара изврности.

3.1. Учесће у научноистраживачким пројектима

Детаљан план научноистраживачке активности доноси се сваке године у оквиру Плана рада Факултета. Овим планом су обухваћени текући национални и међународни пројекти из различитих програма са различитим временским роком трајања. Сваке године план се ревидира у складу са актуелним пројектима и могућностима и резултатима конкурисања на нове програме. Планиран је рад на пројектима у областима основних и у примењених истраживања, у оквиру националних и међународних програма. Реализацијом пројеката отварају се могућности публикавања резултата истраживања у водећим часописима са *SCI* листе.

3.1.1. Национални пројекти

У наредном периоду предстоји интензивирање активности на припреми пројеката из програма основних, интегралних и интердисциплинарних истраживања у наредном пројектном циклусу:

- Министарства просвете, науке и технолошког развоја
- Покрајинског секретаријата за високо образовање и научноистраживачку делатност
- Градске управе и институција.

Осим тога планира се и учешће у другим програмима у сарадњи са домаћим и страним предузећима.

Планира се, у склопу наредног петогодишњег циклуса, издвајање средстава за расписивање интерних пројеката позива за достављање пројектних идеја на Медицинском факултету у Новом Саду, у циљу потпоре истраживачима у додели материјалних средстава, спровођења планираних огледа и предвиђене методологије, као и повећања публикабилности у престижним научним часописима.

3.1.2. Међународни пројекти

Медицински факултет у Новом Саду развија научноистраживачку делатност у оквиру међународних пројеката регионалног, европског и светског карактера у којима је могуће учешће наше земље на основу споразума о различитим видовима сарадње. У свом раду Факултет акценат ставља на:

- билатералну сарадњу
- мултилатералну сарадњу
- IPA програме прекограничне сарадње
- Erasmus + програм
- CEEPUS
- COST програм
- UNESCO програм
- WUS Austria
- Horizon 2020

3.2. Осигурање људских ресурса и повећање научног потенцијала кадрова факултета кроз међународну сарадњу

Активности Медицинског факултета у области људских ресурса у наступајућем периоду подразумевају обезбеђење квалитетних истраживачких кадрова и то кроз:

- континуирани рад на повећању квалитета наставе, нарочито на докторским студијама,
- укључивање и повећање броја младих истраживача на пројектима.

Подстицање и подржавање свих активности усмерених на континуирани професионални развој и стално унапређивање научноистраживачких компетенција наставника и сарадника: учешћа наставника и сарадника на стручним конференцијама и скуповима, курсевима страних језика, курсевима менаџмента у науци и краћим студијским боравцима изван организованих мрежа размене наставника.

Повећање академске мобилности у оквиру институционализоване и организоване размене наставника и сарадника. Академска мобилност је планом интернационализације добила своје заслужено место међу приоритетима. Факултет подржава и промовише мобилност на свим нивоима, било да је у програме мобилности укључен кроз мреже Универзитета у Новом Саду или самостално. Планира се отварање Канцеларије за међународну сарадњу која ће запосленима ефикасније пласирати информације о доступним међународним програмима.

Мобилност студената подразумева остваривање дела студијског програма (једног или више семестара) на страном универзитету у току основних или последипломских студија. Предности студентског боравка на страном универзитету су многобројне. Постоје два типа мобилности за студенте: размена и целокупне студије у иностранству.

Размена студената подразумева да студенти у току својих студија на Универзитету у Новом Саду (УНС), један или више семестара проведу на страном универзитету. Значајан део академске мобилности студенти УНС-а остварују путем програма Европске комисије, Еразмус+. Студент Медицинског факултета који одлази на размену све време је студент Универзитета у Новом Саду. У току размене, студент прати и полаже испите који су еквивалентни или сродни испитима које би слушао у том истом семестру да је остао на матичном универзитету. Уколико студент положи све испите договорене у најважнијем документу студентске размене, уговору о учењу, тада му се положени испити признају по повратку на Медицински факултет у Новом Саду.

Целокупне студије у иностранству подразумевају ситуацију у којој појединац жели да постане студент страног универзитета. У овом случају, стечена диплома претходног нивоа студија је обавезни услов. Студент УНС-а који је дипломирао на Универзитету у Новом Саду може да се пријави за мастер или докторске студије на страном универзитету. Студент тада мора да поштује не само услове конкурсисања на програм мобилности, већ и редовне процедуре уписа странаца на одабраном страном универзитету. За разлику од размене, где диплому и додатак дипломи издаје Универзитет у Новом Саду, одазак на целокупне студије подразумева стицање дипломе страног универзитета.

Извршиће се промоција интернационалних стандарда путем организовања предавања гостујућих предавача из земље и иностранства. Управа ће стимулирати и дати подршку за коришћење сервиса *KOBSON* и електронски доступне литературе од стране што већег броја наставника, сарадника и истраживача факултета. Комисија за праћење квалитета научноистраживачког рада ће пратити и контролирати испуњеност критеријума приликом унапређења наставника. Успешно спровођење наведених активности довешће до дуготрајних позитивних ефеката.

3.3. Развој научноистраживачког подмлатка факултета

Један од приоритета у будућем развоју научноистраживачке делатности Факултета је заснован на усавршавању механизма у регулисању етичких аспеката научног рада, повезаних са питањима одговорности истраживачког понашања (*responsible conduct of research – RCR*). Кроз едукацију научноистраживачког подмлатка на основним академским, интегрисаним и у првом реду докторским студијама биће извршена едукација везана за регулисање питања конфликта интереса, ауторства, сарадње у науци и последицама манипулације подацима у научноистраживачком раду. У току претходног петогодишњег периода, а у циљу усклађивања научноистраживачког рада Факултета са савременим токовима науке, донесен је читав низ измена и допуна Правилника, уско повезаних са научноистраживачком делатношћу, укључујући и Правилник о стицању научног назива доктора наука на Медицинском факултету у Новом Саду, Правилник о спровођењу здравствених специјализација и ужих специјализација на Медицинском факултету у Новом Саду, Правилник о унутрашњој организацији послова и задатака и систематизацији радних места, Правилник о изборима у звања наставника, сарадника и истраживача, Правилник о издавачкој делатности Медицинског факултета у Новом Саду са изменама и допунама, Правилник о раду центра за континуирану медицинску едукацију Медицинског факултета у Новом Саду, Правилник о раду центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (ЦЕМФИК), као и Кодекс о академском интегритету и професионалној етици Медицинског факултета.

Циљ научноистраживачке делатности Медицинског факултета у наредном петогодишњем периоду је унапређење рачуноводствено/административне потпоре великим научним пројектима, кроз издвајање дела средстава из самих пројеката и доделе сопствених средстава од стране Факултета за ангажман додатних стручњака у појединим пољима науке и менаџмента у науци. Извршиће се подстицање младих истраживача на пријаву властитих научних пројеката, праћење

успеха пројектних пријава, исправка грешки у процесу пријаве, заједничка анализа одбијања међународних пројеката и рад на њиховом отклањању. У циљу стимулације и подстрека младим истраживачима на пријаву властитих пројеката биће организоване трибине са суделовањем успешних националних и иностраних руководиоца међународних пројеката, ради преношења искустава у пријави пројеката.

Програм развоја научноистраживачког подмлатка дат је као посебан документ у прилогу.

3.4. Остваривање сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству

Медицински факултет у Новом Саду има потписане билатералне споразуме о сарадњи са медицинским и стоматолошким факултетима у иностранству (Тајланд, Русија, Кина, Мађарска, Хрватска, Чешка, Аустрија, Црна Гора, Босна и Херцеговина), а преко Универзитета у Новом Саду у сарадњи је са многобројним универзитетима из 45 земаља. Поред постојећих Споразума о сарадњи, важан стратешки циљ у процесу интернационализације Медицинског факултета у Новом Саду јесте успостављање блиске научне сарадње са водећим медицинским институцијама у свету како би наставници, сарадници и истраживачи имали широки спектар могућности за реализацију истраживања од важности за савремену науку, у циљу интензивирања сарадње у области интердисциплинарног и мултидисциплинарног приступа релевантним научним темама. Програмом научноистраживачког рада Факултета предвиђено је стално остваривање контаката и сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству са циљем остваривања заједничког рада на новим пројектима, размене знања и искустава у раду. Сарадња и контакти се остварују директно, преко Универзитета и кроз сарадњу на пројектима, а уз подршку надлежних министарстава, Покрајинског секретаријата за високо образовање и научноистраживачку делатност и уз улагање средстава Факултета.

3.5. Обезбеђење просторних капацитета и опремање простора за рад истраживача

Основа за квалитетан научноистраживачки рад је адекватна инфраструктура и савремена научноистраживачка опрема. Медицински факултет у Новом Саду је препознао потребу да реши своје кључне инфраструктурне проблеме како би се што боље интегрисао у националне стратегије и европски простор високог образовања и истраживања, те континуирано ради на повећању и занављању постојећих инфраструктурних капацитета који су у функцији научноистраживачког рада. Решењем инфраструктурних проблема и улагањем у осавремењивање лабораторијске опреме и простора уопште, Факултет повећава сопствену конкурентност и постаје још активнији у сарадњи са привредним субјектима, јер у оваквој синергији сигурно постаје атрактивнији за привлачење страних директних инвестиција. У том смислу активности су усмерене на оцењивање, оптимизацију коришћења и унапређење постојеће, као и на планирање нове инфраструктуре и набавци нове, савремене опреме, уз подршку надлежних Министарстава, сопствених извора, као и материјалних средстава пројеката. Пажња ће бити усмерена и на проширење просторно-функционалних јединица, посебно простора за смештај научноистраживачке опреме и информатичке подршке, адекватних учионица за последипломске студије и кабинета за наставнике.

Факултет и својим средствима планира да учествује, како у обезбеђењу инфраструктурних капацитета, тако и у набавци научноистраживачке опреме и капиталних апарата, инструмената и лабораторијске опреме који би наш научноистраживачки рад подигли на европски ниво.

У наредном периоду предстоји реинвентарисање и сервисирање постојеће опреме, посебно повезивање наставних база факултета које располажу са великом количином опреме која се може имплементирати у научноистраживачки рад, обезбеђивање средстава за мање поправки и обнављање рада неисправних делова, као и покретање иницијативе за израду Правилника о набавци и коришћењу опреме, којим се регулишу услови коришћења заједничке опреме.

Управа Факултета ће стимулирати лично ангажовање наставника и сарадника у набавци нове опреме, као и све иницијативе за писање предлога научноистраживачких пројеката, односно пружиће сву припремну и логистичку подршку за писање предлога пројеката који за приоритет имају побољшање инфраструктуре и опремање лабораторија факултета. Свако побољшање услова коришћења опреме која постоји на Медицинском факултету јесте веома важан аспект у дуготрајном и одрживом унапређењу научноистраживачке делатности. У току наредног петогодишњег циклуса биће утврђено стање капиталне истраживачке опреме на Медицинском факултету у Новом Саду и у наставним базама и процена њеног искоришћења. Уколико постоји опрема која није у потпуности искоришћена биће стављена на располагање и коришћење другим заинтересованим истраживачима, уз дефинисане услове амортизације сервиса и потрошног материјала. На годишњој бази биће вршена анализа потреба за новом капиталном опремом. Набавка исте ће бити анализирана уз пројектну пријаву.

3.6. Набавка савремене литературе

Набавка научне литературе и часописа тече континуално у оквиру редовних библиотечких активности.

3.7. Сарадња са надлежним институцијама у циљу коришћења научноистраживачког потенцијала у функцији друштвеног развоја

Приоритети и правци научноистраживачких активности у функцији целокупног друштвеног развоја дефинисаће се у складу са одредбама надлежних институција: Национални савет за научни и технолошки развој, Одбор за акредитацију научноистраживачких организација, Комисија за стицање научних звања, Матични научни одбори, Заједница института Србије, Министарство просвете, науке и технолошког развоја и Покрајински секретаријат за високо образовање и научноистраживачку делатност.

3.8. Сарадња са привредним субјектима у области истраживања и развоја

Област истраживања и развоја јесте значајан чинилац привредног развоја. Поред основних истраживања потребно је у већој мери подстаћи примењена истраживања кроз интензивне контакте са надлежним институцијама и предузећима, потенцијално заинтересованим за научноистраживачку делатност Факултета. Планира се да овакав вид активности омогући повећање конкурентности нашег Факултета приликом конкурисања за пројекте развоја код домаћих и страних фондова. Пласман овако стечених нових знања директан је допринос развоју домаће науке, а остварена сарадња са привредом гаранција да је ново знање стављено на располагање развојним капацитетима друштва. У плану је стално проширивање листе привредних субјеката са којима се остварује сарадња. У току су планови у вези са новим активностима, у протеклом петогодишњем периоду оформљеног Центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (*Center for Medical and Pharmaceutical Investigations and Quality Control – CEMPhIC*), који ће обезбедити неопходну сарадњу са привредом у истраживачко-развојним програмима.

3.9. Учесће на научним скуповима, организовање научних скупова и стручних семинара

Медицински факултет у Новом Саду је у досадашњем периоду био активни учесник промоције науке у склопу фестивала науке и образовања. Током наредног петогодишњег периода у циљу промоције науке и здравља, Медицински факултет као образовна, научна и здравствена институција, ће организовати предавања и едукацију великог броја посетиоца у вези са најактуелнијим тема у науци и јавном здрављу. Факултет ће предузети посебне активности у промоцији науке у склопу обележавања 60 година од оснивања Медицинског факултета и 2020/2021. година ће бити посвећена обележавању овог јубилеја са приказом научних достигнућа наставника, сарадника и истраживача. Ова јубиларна година биће обележена међународном конференцијом биомедицинских наука током маја 2020. године у којој ће Медицински факултет, као организатор, окупити велики број учесника из научноистраживачких установа у свету са којима има билатералну сарадњу, али и осталим еминентним биомедицинским научним центрима, са циљем повезивања и јачања сарадње кроз заједничке пројектне активности.

3.10. Примењивање система контроле квалитета научноистраживачког рада на Факултету

Систем контроле квалитета представља један од основних елемената за имплементацију европских научних стандарда и неопходан је предуслов за интеграцију науке у Србији у европски научноистраживачки простор. Медицински факултет је успоставио комплетан систем за самоевалуацију и контролу квалитета, који обухвата и систематско праћење и евалуацију научноистраживачког рада. Један од задатака Комисије за вредновање наставника, сарадника и научноистраживачког рада јесте утврђивање поступка и усвајање критеријума за систематско праћење и оцењивање обима и квалитета научноистраживачке делатности. У активности Комисије, поред осталог, убраја се:

- Вредновање објективних услова за научноистраживачки рад – што се односи на утврђивање реалног стања у погледу квантитета и квалитета истраживачког кадра, квалитета простора и лабораторијске опреме, стања библиотечког фонда и нивоа доступности литературе у електронском облику. Комисија је, поред тога, оријентисана и на праћење динамике реалног финансирања и квалитета менаџмента ресурсима који су намењени научноистраживачком раду.
- Вредновање научне компетентности наставника и сарадника на факултету. Комисија сваке године извршава детаљну анализу научне компетенције свих истраживача на Медицинском факултету и извршава презентацију резултата ове анализе. Након анализе Комисија предлаже мере за унапређење научног потенцијала, те упозорава на евентуални пад квалитета или на снижавање квалитета у појединим областима.
- Комисија извршава анализу резултата имплементације већих научноистраживачких пројеката који се изводе на Факултету.

Комисија посебно евалуира ниво укључивања студената у научноистраживачки рад, те друге аспекте који се тичу развоја научноистраживачког подмлатка, као што су број студената на докторским студијама и ниво учешћа студената Медицинског факултета у интернационалној размени.

3.11. Развој и преображај факултета у складу са законском регулативом и новим потребама у смислу увођења нових мера у управљању

Један од основних приоритета програма научноистраживачког рада Факултета за период 2020-2024. биће поштовање принципа отвореног приступа науци. Оваквим приступом наставници, сарадници и истраживачи Факултета биће укључени у савремене токове науке уз адекватну реализацију научне активности и дисеминацију научних резултата. Програм научноистраживачке делатности се стално усклађује са законским регулативама из ове области, као и новонасталим потребама. Активности у области научноистраживачког рада биће руковођене законским критеријумима укључујући и примену Правилника о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације института, интегрисаних универзитета, факултета и центара изузетних вредности.

У циљу препознавања Медицинског факултета у Новом Саду као релевантне научноистраживачке организације, извршиће се примена одговарајућих мера за повећање научне продуктивности наставника, сарадника и истраживача Медицинског факултета. У циљу континуираног повећања укупног броја научних радова категорије M21-M23 по истраживачу на Факултету, планирано је континуирано праћење научне продуктивности истраживача, формирање факултетске ранг листе истраживача, засноване на темељу броја и квалитета објављених научноистраживачких радова, у складу са годинама стажа. Планира се повећање броја категорија и висине награда за научну продуктивност, кроз доношење Правилника о признањима и наградама Факултета. Планира се спровођење одговарајућих мера ради повећања научне учинковитости исподпросечних истраживача Факултета. Усвајањем овог плана, приступиће се повећању критеријума за избор у наставна и научна звања из асистентског, сарадничког и истраживачког звања, а након тога и усклађивање критеријума за избор у виша наставна и научна звања са осталим Медицинским факултетима у Републици Србији.

У циљу повећања квалитета научноистраживачког рада планирана је, у склопу нове акредитације, реорганизација докторских студија са циљем повећања броја квалитетних докторских дисертација, чији су резултати објављени у релевантним, еминентним научним часописима, као и повећање броја докторских дисертација са иностраним менторима и изналажењем механизма за повећање остварених одлазака на последокторска усавршавања у знамените научноистраживачке центре у свету.

3.12. Развој постојећих центара изврности

Напредак, остваривање претходно наведених циљева и испуњавање услова за укључење у међународне пројекте могуће је остварити једино унапређењем квалитета истраживања, истраживачког и иновационог капацитета и успостављањем ефективног истраживачког система кроз центре изврности на факултетима. У протеклом петогодишњем периоду Медицински факултет у Новом Саду је покренуо активности које су резултовале оснивањем Центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (*Center for Medical and Pharmaceutical Investigations and Quality Control – CEMPhIC*).

Оснивање оваквог центра омогућило је Медицинском факултету све оно што Стратегија научног и технолошког развоја Републике Србије за период до 2020. године поставља пред научноистраживачку јавност, а то су:

- развој основних истраживања и усмерених основних истраживања,
- унапређење технолошких истраживања, подстицање иновација и трансфера технологија,
- осигурање доступности и квалитета људских ресурса за истраживање, развој и иновативну привреду,
- унапређење међународне научне сарадње и
- успостављање и унапређење културе дијалога између науке, технологије, друштва и привреде.

Оснивање Центра *CEMPhIC* омогућиће да се изврсност у науци капитализује кроз иновације, да се подршком истраживачко-развојним програмима потпомогне успостављање неопходне сарадње са привредом, осигура флексибилна организациона структура и високо квалитетан кадар за истраживање, развој и иновације и успостави неопходан ниво међународне сарадње. Убрзаће се развој науке, технологије, иновација и трансфера резултата, повећаће се квалитет истраживања, ојачаваће се утицај развоја истраживања на квалитет образовања, као и извори финансирања Медицинског факултета. Тиме ће се и сама истраживања оријентисати према стварању веза између основних и примењених истраживања у циљу њихове примене, и посебно подржати мултидисциплинарни приступ. Поред тога, напредак остварен у раду на научним пројектима имплементираће се директно у процес наставе и промене наставних садржаја, чиме ће се најбољим студентима омогућити директно учешће у тим активностима и учинити доступном најмодернија опрема и лабораторијска инфраструктура.

4. Закључак

Медицински факултет је трајно опредељен за систематски стваралачки рад у основним, примењеним и развојним истраживањима, који треба да омогући откривање нових знања и коришћење истих у свим областима друштвеног развоја. Основни циљеви Програма научноистраживачког рада факултета за период од 2020. до 2024. године јесу:

- да се текућа научноистраживачка делатност настави несмањеним интензитетом, односно да се обезбеди повећање у складу с тренутним реалним условима
- да се обави низ активности које су усмерене на суштинско унапређење услова за научноистраживачки рад, како би се у будућности квалитет ове делатности знатно побољшао.

Веће улагање у истраживања и иновације темељ је стабилне економије и високе стопе запослености, што је присутно у развијеним земљама са константно високим издвајањем средстава за научноистраживачку делатност из националног буџета. Нови петогодишњи план предвиђа нове мере и инструменте који ће водити ка квалитетнијој научноистраживачкој делатности, бржем и лакшем приступу савременим технологијама, а даљим развојем Центра за медицинска и фармаколошка истраживања ће подстаћи конкурентнију економију засновану на знању, са очигледним друштвеним напретком. Циљ наведених мера је у повећању броја научноистраживачких радника на Факултету, са отварањем атрактивних радних места за будуће генерације и брзом имплементацијом научних достигнућа у предвиђеном временском периоду. Јачање синергије између науке и економије у наредном петогодишњем периоду мора бити двосмерно и дуготрајно одрживо са креирањем амбијента погодног за развој науке на Факултету.

Декан Медицинског факултета
проф. др Снежана Бркић